



**INFORME DE AUSTRIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV  
TRIMESTRE 2025  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

## **FUENTE NORMATIVA**

De acuerdo al seguimiento establecido en el artículo 1 del decreto 984 de 2012 y con los informes de ley que deben presentar las Oficinas de Control Interno o quien haga sus veces, el Equipo de Control Interno, se permite presentar el Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público con el propósito de realizar el seguimiento y análisis de la ejecución de los rubros del presupuesto del **CUARTO TRIMESTRE OCTUBRE – DICIEMBRE 2025** garantizando la eficiencia, la eficacia y economía en todas las operaciones y las políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos en cumplimiento de las normas.

## **METODOLOGÍA**

La Oficina de Control Interno de la Empresa de Servicios Públicos de Santander (ESANT S.A. E.S.P.), como responsable de la presentación de este informe y en su rol de seguimiento y evaluación, solicitó a la Dirección Administrativa y Financiera información consolidada de los gastos realizados en los rubros de Gastos de Personal, Honorarios, Servicios Públicos, Consumo en Impresiones y Fotocopias, Publicaciones y Publicidad, con corte al 31 de diciembre de 2025.

## **ANÁLISIS DE DATOS**

### **1. ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS**

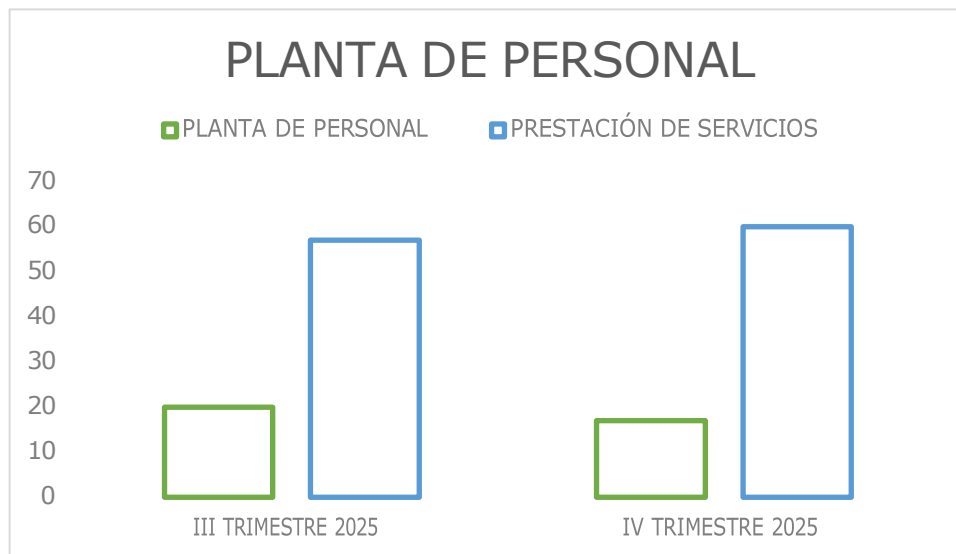
Se presenta el comportamiento de los gastos efectuados en los rubros más representativos correspondientes al **CUARTO TRIMESTRE DE 2025**.

#### **1.1 DISTRIBUCIÓN PLANTA DE PERSONAL**

Durante el tercer y cuarto trimestre de 2025, la plantilla de personal permaneció sin cambios, manteniéndose en 17 empleados de planta. El número de contratistas por prestación de servicios se aumentó a 60 contratos, de acuerdo con las necesidades para el cierre de la vigencia.

DISTRIBUCIÓN DE PLANTA DE PERSONAL		
	III TRIMESTRE 2025	IV TRIMESTRE 2025
PLANTA DE PERSONAL	17	17
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	57	60

Fuente: Información proceso Gestión del Talento Humano



### 1.2 PAGOS DE NOMINA

Descripción	Total, pagos nómina-Operaciones	Total, Pagos nómina-PDA	Total, pagos nómina-Energía	TOTALES
Totales del III trimestre 2025	\$17.802.119	\$438.713.072	\$30.228.299	\$ 486.743.490
Totales del IV trimestre 2025	\$ 20.334.867	\$ 552.712.883	\$ 25.252.177	\$ 598.299.927
Diferencia entre gasto total de nómina del III trimestre de 2025 y el gasto total de nómina del IV trimestre de 2025			<b>22,92%</b>	<b>\$ 111.556.437</b>

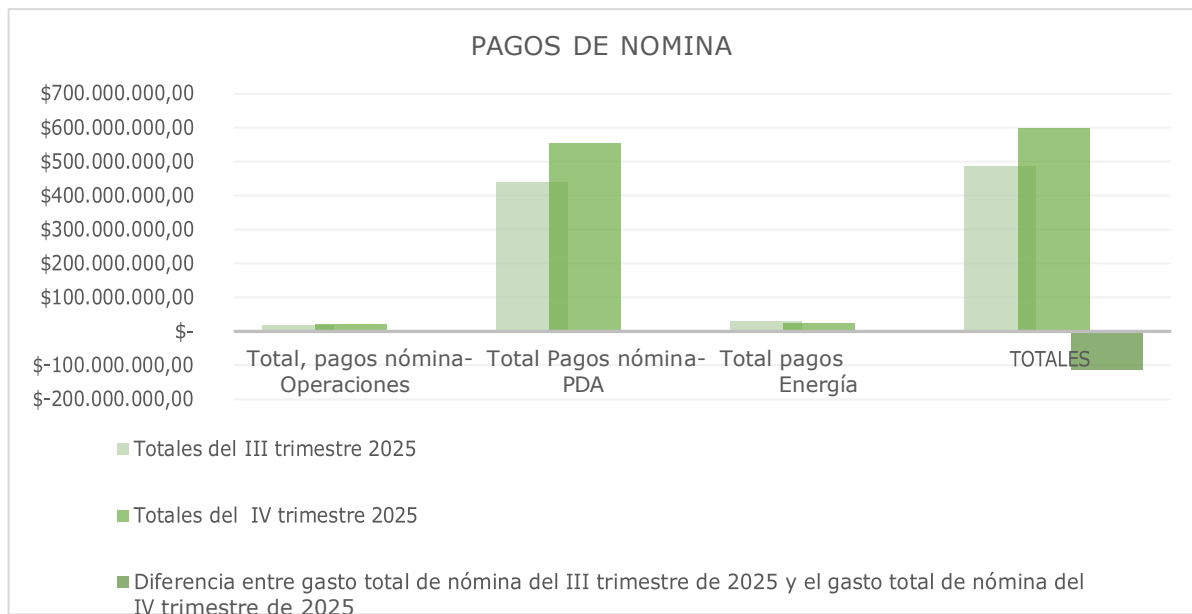


**INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV  
TRIMESTRE 2025  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

Durante el IV trimestre de 2025, el gasto total en nómina ascendió a \$598.299.927, mientras que en el III trimestre se había registrado un gasto de \$486.743.490, lo que representa un incremento del 22,92%, equivalente a \$111.556.437 adicionales frente al trimestre anterior.

El incremento observado se concentra principalmente en el componente PDA, cuyos pagos aumentaron de \$438.713.072 en el tercer trimestre a \$552.712.883 en el cuarto trimestre, lo que representa una diferencia de \$113.999.811. Esta variación significativa se explica por la liquidación de la gerente saliente, la liquidación del director de Planeación saliente y la liquidación de la tesorera, así como por el pago de primas a los trabajadores efectuado durante este periodo. Por su parte, el componente de Operaciones también presentó un incremento, al pasar de \$17.802.119 a \$20.334.867. En contraste, el componente de Energía registró una disminución, pasando de \$30.228.299 a \$25.252.177.

En conjunto, estas variaciones evidencian una redistribución del gasto de nómina entre los diferentes componentes, con mayor concentración presupuestal en el PDA durante el último trimestre del año, asociada a ajustes operativos, cierre de vigencia o mayores necesidades de ejecución en esta línea programática.



## 1. HONORARIOS

Total, pagos trimestrales de Honorarios	
<b>Totales del III trimestre 2025</b>	<b>\$ 15.600.000</b>
<b>Totales del IV trimestre 2025</b>	<b>\$ 15.600.000</b>



**INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV  
TRIMESTRE 2025**  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN

El pago de honorarios durante el IV trimestre de 2025 fue de \$15.600.000, valor igual al registrado en el III trimestre del mismo año. Esto refleja una estabilidad en la ejecución presupuestal para este concepto, lo cual indica que las contrataciones por prestación de servicios profesionales para la revisoría fiscal como resultado de una planificación contractual uniforme desde el inicio del año fiscal.

## 2. COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE

Durante el IV trimestre de 2025, los gastos en comunicación y transporte ascendieron a \$4.775.550, lo que representa una disminución frente al III trimestre, cuando el gasto fue de \$7.196.650. Esta variación corresponde a una reducción de \$2.421.100, equivalente a una disminución cercana al 34% respecto al trimestre anterior.

El comportamiento observado evidencia una tendencia sostenida a la baja, considerando que en el II trimestre el gasto había alcanzado \$13.901.675, lo que refleja un ajuste progresivo en este rubro durante la segunda mitad de la vigencia. Esta disminución está asociada a una menor ejecución de actividades que requirieran desplazamientos, logística o acciones de comunicación institucional, así como a medidas de racionalización del gasto adoptadas en el cierre del año.

En términos generales, la reducción en el último trimestre contribuye al fortalecimiento del control presupuestal y a una gestión más eficiente de los recursos asignados a comunicación y transporte

GASTOS COMUNICACIÓN Y TRANSPORTE		
TOTALES		VARIACIÓN
<b>II trimestre 2025</b>	\$ 13.901.675	-33,64%
<b>III trimestre 2025</b>	\$ 7.196.650	
<b>IV trimestre 2025</b>	\$ 4.775.550	
Diferencia del gasto total de Comunicación y Transporte entre TERCER trimestre del 2025 Y el CUARTO trimestre del 2025	-\$ 2.421.100	

### 3. VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE

Durante el IV trimestre de 2025, los viáticos y gastos de viaje totalizaron \$12.852.402, lo que representa un incremento del 53% frente al III trimestre, en el cual se registraron \$8.378.248. La diferencia de \$4.474.154 evidencia un mayor dinamismo en las actividades que requirieron desplazamientos del personal durante el cierre de la vigencia.

Este aumento está asociado al fortalecimiento de acciones misionales, mayor participación en eventos institucionales, comisiones técnicas, actividades de supervisión en territorio y gestiones propias del cierre anual. En contraste con la contención observada en el tercer trimestre, el cuarto trimestre refleja una reactivación operativa y una mayor ejecución de actividades que demandaron presencia institucional fuera de la sede principal, en concordancia con el cumplimiento de metas y compromisos programados para la vigencia 2025.

VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE		
TOTALES		VARIACIÓN
III trimestre 2025	\$ 8.378.248	
IV trimestre 2025	\$ 12.852.402	
Diferencia entre gasto total de viáticos del III trimestre 2025 y el gasto de viáticos el IV trimestre de 2025.	\$ 4.474.154	53%

### 4. IMPRESIÓN Y FOTOCOPIAS

El gasto promedio mensual en impresión y fotocopiado durante el IV trimestre de 2025 fue de \$355.900, lo que representa una disminución significativa frente al III trimestre, en el cual el promedio mensual ascendió a \$9.801.400. La variación corresponde a una reducción de \$9.445.500, equivalente a una disminución aproximada del 96%.

Este comportamiento evidencia una caída drástica en el consumo de servicios de impresión y fotocopiado durante el último trimestre del año, lo que está asociado a la culminación de actividades que demandaron alta producción documental en el periodo anterior, así como al fortalecimiento de estrategias de digitalización, control del gasto y racionalización de recursos en el cierre de la vigencia.

La reducción observada refleja una mejora en la eficiencia del uso de recursos destinados a gestión documental, alineada con prácticas de austeridad y optimización administrativa.

GASTO PROMEDIO MENSUAL IMPRESIÓN Y FOTOCOPIADO		
III TRIMESTRE-2025	IV TRIMESTRE-2025	VARIACIÓN
<b>9.801.400,00</b>	<b>355.900,00</b>	<b>-\$ 9.445.500</b>
% de Variación		<b>-96,37%</b>

## 5. CAFETERÍA Y ASEO

Durante el IV trimestre de 2025, el gasto en cafetería y aseo ascendió a \$3.628.428, lo que representa una disminución del 32% frente al III trimestre, en el cual se había registrado un gasto de \$5.305.864. La diferencia entre ambos periodos corresponde a \$1.677.436, evidenciando una reducción en la ejecución de este rubro.

Este comportamiento está asociado a una menor frecuencia de abastecimiento, optimización en el consumo de insumos y ajustes propios del cierre de la vigencia. La disminución observada refleja una racionalización del gasto sin que necesariamente implique afectación en la prestación de los servicios básicos de apoyo institucional.

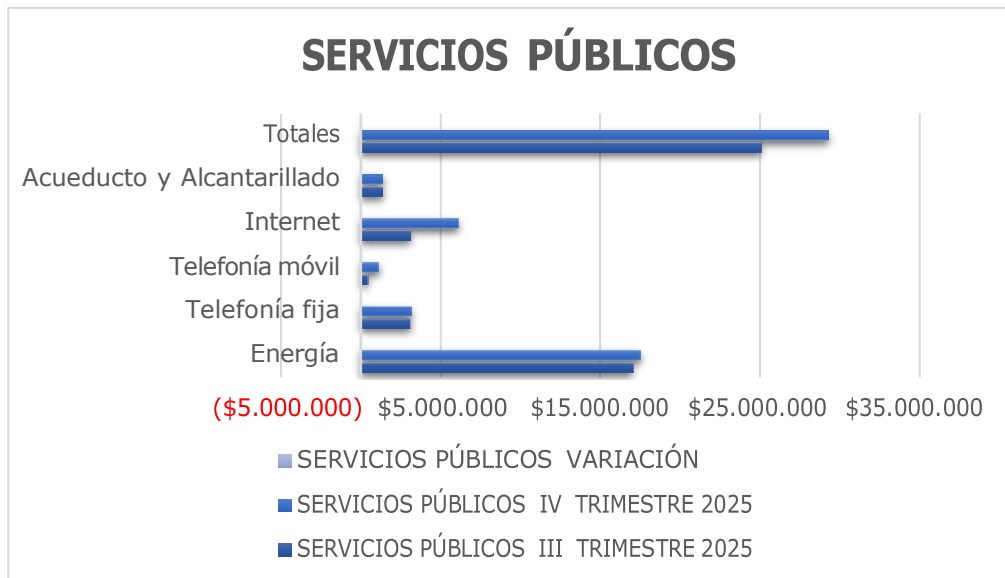
Se recomienda continuar con el seguimiento periódico de este concepto, a fin de mantener el equilibrio entre la cobertura adecuada de las necesidades institucionales y la aplicación de criterios de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos.

GASTO TRIMESTRAL CAFETERÍA Y ASEO		
TOTALES		VARIACIÓN
<b>III trimestre 2025</b>	\$ 5.305.864	<b>-31,61%</b>
<b>IV trimestre 2025</b>	\$ 3.628.428	
<b>Diferencia del gasto total de Cafetería y Aseo entre el III Trimestre del 2025 y el IV trimestre de 2025</b>	<b>-1.677.436</b>	

## 6. SERVICIOS PÚBLICOS

Durante el IV trimestre de 2025, el gasto total en servicios públicos ascendió a \$29.263.839, frente a \$25.007.525 registrados en el III trimestre, lo que representa una variación aproximada del 15% entre ambos periodos. Por conceptos, el servicio de energía pasó de \$16.994.764 a \$17.495.343, evidenciando un leve incremento asociado al comportamiento del consumo y posibles ajustes tarifarios. La telefonía fija presentó una variación moderada al pasar de \$3.088.278 a \$3.151.857, mientras que la telefonía móvil aumentó de \$444.282 a \$1.138.100, reflejando un mayor uso del servicio durante el cierre de la vigencia. En cuanto al servicio de internet, el gasto se incrementó de \$3.110.751 a \$6.103.726, lo que puede estar relacionado con ampliaciones de cobertura, mayores requerimientos de conectividad o ajustes contractuales. Por su parte, el rubro de acueducto y alcantarillado se mantuvo estable, pasando de \$1.369.450 a \$1.374.813, sin variaciones significativas.

En términos generales, el comportamiento del IV trimestre evidencia una mayor ejecución en servicios públicos, especialmente en los componentes de internet y telefonía móvil, lo que hace necesario mantener un seguimiento permanente a estos rubros para asegurar su adecuada planificación y sostenibilidad presupuestal.





**INFORME DE AUSTRERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV  
TRIMESTRE 2025  
OFICINA DE CONTROL INTERNO Y DE GESTIÓN**

**CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

- Se recomienda mantener y fortalecer las campañas de uso eficiente de energía y agua, ya que, aunque los gastos en estos servicios presentan variaciones moderadas, el monitoreo constante permitirá identificar oportunidades adicionales de ahorro y consolidar buenas prácticas que contribuyan a la sostenibilidad institucional.
- La disminución en los gastos de impresión y fotocopiado durante el IV trimestre refleja la aplicación de medidas de control y digitalización. Se recomienda continuar reforzando estas estrategias para promover una gestión documental eficiente y un uso racional de los recursos.
- El comportamiento de los viáticos, así como de los gastos de comunicación y transporte, evidencia ajustes acordes con la dinámica operativa del cierre de la vigencia. Es fundamental mantener un seguimiento riguroso para garantizar que estos gastos sean proporcionales, justificados y alineados con las metas institucionales.
- En cuanto a servicios públicos, las variaciones observadas en energía, internet y telefonía ameritan seguimiento permanente para validar su comportamiento y garantizar un uso eficiente de estos servicios, evitando afectaciones al equilibrio presupuestal.
- En general, se recomienda mantener un control detallado y permanente del comportamiento de los gastos institucionales, reforzando las políticas de austeridad, eficiencia y sostenibilidad. La gestión debe orientarse al cumplimiento de metas con un uso responsable, transparente y racional de los recursos públicos.

**JULIO CESAR ROMERO CASTRO**  
JEFE OFICINA DE CONTROL INTERNO

Proyectó: Daniela Carolina Silva García, profesional OCI\_ESANTS.A. E.S.P.  
Revisó: Julio Cesar Romero, jefe de la OCI\_ESANTS.A. E.S.P.